

Publication list Freidok *plus* for 1969 - 2022

General information

[Hermut Kormann](#)

Research papers

Scientific articles with peer-review

- Kormann, Hermut: Mentale Modelle und Strategien in China - Gemeinsamkeiten und Unterschiede zu deutschen Familienunternehmen sowie Börsengesellschaften. In: FuS, Zeitschrift für Familienunternehmen und Strategie, 2019, 2019, 3, 72 - 77.2019. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Sich abstimmen statt abstimmen – und wenn ja, mit wem?. In: Konfliktodynamik, 2014, , 2, 132 - 141.2014. <https://doi.org/10.5771/2193-0147-2014-2-132>

Scientific articles

- Kormann, Hermut/ Block, J.: Strategische Ziele einer Akquisition - Wichtigkeit nach Unternehmenstyp und Auswirkungen auf Dealcharakteristika und die Postakquisitionsphase. In: FuS | Zeitschrift für Familienunternehmen und Strategie, 2021, 5, , . [↗](#)
- Fittko, Leonie M./ Kormann, Hermut: Auswirkungen des Vererbungskonzepts auf die Entwicklung von Familienunternehmen. In: Zeitschrift für Familienunternehmen und Stiftungen (FuS), 2014, , März, 61 - 69. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Die Informationspflicht der Geschäftsführung gegenüber dem Beirat. In: zupFIF, 2014, 4, 1, 53 - 59. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Geschäftsführungskollegium: Kollektiv effektiv?. In: konflikt Dynamik, 2013, 2, 3, 2 - 11. <https://doi.org/10.5771/2193-0147-2013-4-302>
- Kormann, Hermut: Welche Bedeutung hat die Ausschüttungspolitik für Familienunternehmen?. In: Zeitschrift für Familienunternehmen und Stiftungen (FuS), 2013, , 3, 83 - 90. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Praxisleitfaden: Gestaltung fruchtbarer Diskussionen in Aufsichtsgremien. In: zupFIF, 2012, 2, 1, 47 - 50. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Funktionen der Altersgrenze in der Corporate Governance. In: Der Aufsichtsrat, 2011, , 02, 22 - 24. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Konflikt ist etwas Normales. In: IHK Magazin, 2011, , 10, 16 - 16. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Vom Dilemma des Vermögenserhalts. In: wir - Das Magazin für Unternehmerfamilien, 2010, , 4, 46 - 49. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Entscheidungsmuster im Familienunternehmen. In: Unternehmermagazin, 2010, , 7/8, 18 - 20. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Exporte und/oder Auslandsfertigung. In: Geschäftsbericht 2008 aka Ausfuhrkredit-Gesellschaft mbH Frankfurt, 2009, , 1, 37 - 41. [↗](#)

- Kormann, Hermut: Beirat im Familienunternehmen. In: Betriebs-Berater, 2009, , 4, M16 - M16. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Betriebswirtschaftslehre für Nicht-Betriebswirte. In: Revue für postheroisches Management, 2009, , 4, 50 - 58. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Das Sportliche im Diskurs der Unternehmensführung. In: Leipziger Sportwissenschaftliche Beiträge, 2008, 49, 1, 50 - 66. [↗](#)

Monograph

- Kormann, Hermut/ Suberg, Birgit: Topics of Family Business Governance - Insights on Structures, Strategies, and Executives. Springer-Verlag GmbH, Heidelberg, 2021.
- Seibold, Laura/ Lantelme, Maximilian/ Kormann, Hermut: German Family Enterprises A Sourcebook of Structure, Diversity, Growth and Downfall. Springer Fachmedien, Wiesbaden, 2019.
- Kormann, Hermut: Zusammenhalt der Unternehmerfamilie. Springer Gabler, Heidelberg, 2018. <https://doi.org/10.1007/978-3-662-55943-7>
- Kormann, Hermut: Governance des Familienunternehmens. Springer Fachmedien Verlag, Wiesbaden, 2017. <https://doi.org/10.1007/978-3-658-18763-7>
- Kormann, Hermut: Die Arbeit der Beiräte in Familienunternehmen. Springer Gabler, Berlin, 2014. <https://doi.org/10.1007/978-3-662-44429-0>
- Kormann, Hermut: Gewinnverwendung und Vermögen. Springer Gabler, Heidelberg, 2013. <https://doi.org/10.1007/978-3-658-00277-0>
- Kormann, Hermut: Zusammenhalt der Unternehmerfamilie: Verträge, Vermögensmanagement, Kommunikation. Springer-Verlag, Heidelberg, 2011. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Zusammenhalt der Unternehmerfamilie: Verträge, Vermögensmanagement, Kommunikation. Springer-Verlag, Heidelberg, 2010.
- Kormann, Hermut: Beirat in der Verantwortung: Aufsicht und Rat in Familienunternehmen. Springer-Verlag, Heidelberg, 2008. [↗](#)

Editorships

- Scherer, Stephan/ Blanc, Michael/ Groth, Thorsten et al.: Familienunternehmen. Erfolgsstrategien zur Unternehmenssicherung. In: , 2012, , , .2012. [↗](#)

Parts of a book

- Kormann, Hermut: Neurosentherapie oder Salutogenese – Die Behandlung der Unternehmerfamilie in Forschung und Beratung. In: Tom A. Rösen: Theorie und Praxis der Unternehmerfamilie und des Familienunternehmens. Vandenhoeck & Ruprecht, Göttingen, 2021, 133-141. <https://doi.org/10.13109/9783666454196.133>
- Kormann, Hermut: Das Polylemma der Ausschüttungspolitik im Familienunternehmen. In: Ebel, K./May, K./Rau, S./Zinkann, R.: Familienunternehmen: Gestern – Heute – Morgen. Murrmann, Hamburg, 2018, 206 - 212. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Aufgaben des Beirats in mittelständischen Familienunternehmen. In: Becker, W./Ulrich: BWL im Mittelstand, Grundlagen - Besonderheiten - Entwicklungen. Verlag W. Kohlhammer, Stuttgart, 2015, 761 - 775. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Grundfragen des Familienunternehmens. In: Scherer, S. / Blanc, M. / Groth, T. / Kormann, H. / Wimmer, R.: Familienunternehmen. Erfolgsstrategien zur Unternehmenssicherung. , Frankfurt, 2012, 1 - 108. [↗](#)

- Kormann, Hermut: Stammesprinzip in Gesellschaftsverträgen und Familienverfassung. In: Scherer, S. / Blanc, M. / Groth, T. / Kormann, H. / Wimmer, R.: Familienunternehmen. Erfolgsstrategien zur Unternehmenssicherung. , Frankfurt, 2012, 489 - 518. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Zyklusbewusstes Management von Rezessionen: In der Krise ist vor dem Aufschwung. In: Rüsen, T. A. et al: Familienunternehmen erfolgreich sanieren - Der Einfluss des Familienfaktors bei Restrukturierungen. Erich Schmidt Verlag, Berlin, 2011, 123 - 166. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Gesellschafter und die Strategiearbeit. In: EQUA-Stiftung: Gesellschafterkompetenz. Die Verantwortung der Eigentümer von Familienunternehmen.. , München, 2011, 34 - 47. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Vermeidung existenzbedrohender Fehler: Ein Weg zur Reduzierung der Insolvenzgefahr. In: Flitsch, Michael et al.: Festschrift für Jobst Wellensiek zum 80. Geburtstag.. C. H. Beck, München, 2011, 39 - 54. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Unter welchen Bedingungen habe ich eine Überlebenschance von hundert Jahren?. In: Koeberle-Schmid, A. / Fahrion, H.-J. / Witt, P.: Family Business Governance. Erfolgreiche Führung von Familienunternehmen. , Berlin, 2010, 45 - 49. [↗](#)
- Scherer, Stephan/ Blanc, Michael/ Groth, Thorsten et al.: Grundfragen des Familienunternehmens, Stammesprinzip. In: Scherer, Stephan: Familienunternehmen. Erfolgsstrategien zur Unternehmenssicherung. , Heidelberg, 2010, 1 - 510. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Wer nicht zugrunde geht, lebt länger! Sicherungsstrategie als Pendant zur Erfolgsstrategie. In: Kirchdörfer, R./ Lorz, R. et al: Familienunternehmen in Recht, Wirtschaft, Politik und Gesellschaft. , München, 2009, 115 - 133. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Was heißt und zu welchem Ende studiert man die Geschichte von Unternehmen?. In: Steinbeis, M.: Familienfirma - Erfolge, Krisen, Fortbestand. , Brannenburg, 2009, 53 - 95. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Konzeptionen bei der Vererbung von Unternehmensanteilen. In: Kai U. Marten, Reiner Quick, Klaus Ruhnke: Weichenstellungen im Mittelstand - Vortragsveranstaltung der Universität Ulm 2007. , Düsseldorf, 2008, 27 - 44. [↗](#)

Conference speech / publication with peer review

- Hadeler, Nina Anique/ Kormann, Hermut: Success Factors of German Companies in Global Markets - with specific emphasis on German family businesses in the United States of America. 2015. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Lessons to be learned from the growth history of German family businesses. 2015. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Vortrag / Corporate Governance. 2013. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Vortrag / Family Business. 2013. [↗](#)

Conference speech / publication

- Kormann, Hermut (2017): Chinesische und europäische Strategiekonzepte. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2017): From Entrepreneur to Enterprise and From Enterprise to Entrepreneurship. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2016): Der Untergang von Familienunternehmen: Gründe - Abgründe - Abhilfe. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2016): What makes German Family Businesses successful? In Europe - in USA -

around the world?. [↗](#)

- Hadeler, Nina Anique/ Kormann, Hermut (2015): Success Factors of German Companies in Global Markets - With Specific Emphasis on German Family Businesses in the United States of America. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2015): Workshop: Wie baut man Glück in die Strategie ein?. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2015): Warum ist Robert Bosch das größte deutsche Familienunternehmen?. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2015): Workshop: "Glück für Gelingen der Strategie. [↗](#)
- Opitz, Christian/ Kormann, Hermut (2015): Workshop über Personalmanagement. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2014): How to live for 100 years through strategy and governance. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2014): Workshop. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2014): Workshop: Strategie und Zukunftssicherung mit dem Aufsichtsrat. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2013): Workshop: Verantwortung der Gesellschafter. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2013): Thesaurierung der Gewinne und Wachstum des Familienunternehmens. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2013): Ausschüttung und der Finanzbedarf der Eigentümerfamilie. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2013): Workshop: Ausschüttungspolitik. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2013): Gewinnverwendung in Familienunternehmen - eine Einführung. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2013): Vererbungsstrategie. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2013): Family Business Conference. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2013): Beirat und strategische Geschäftsführung. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2012): How to avoid or survive big mistakes. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2011): Working Paper über „Vererbungsstrategien. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2011): Aufgaben verantwortlicher Gesellschafter. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2011): Beirat und die strategische Geschäftsführung. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2011): Finanzierung von Familienunternehmen. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2011): Beirat in Familienunternehmen. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2011): Familienunternehmen - Aufsicht im Wandel. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2011): Was macht gute Inhaber aus. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2011): Weniger Kardinalfehler - weniger Insolvenzen. [↗](#)
- Kormann, Hermut (2010): „Der Nicht-Familien-Unternehmens-Führer“. [↗](#)

- Kormann, Hermut (2010): „Der Weg zum Überleben – Konzept der Sicherungsstrategie für Unternehmen“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): “Non Family Executives“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): „The None-Family Executive in the Family Business“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): “Good Owners” und “Longevity Strategy of Family Business“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): „Einbeziehung der Gesellschafter in die Governance von Familie und Unternehmen“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): „The One Who Lives longer, Lives Longer – Recession and Crisis Management“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): Non-family Executive in the Family Business. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): Professional Ownership. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): The One Who Survives, Lives Longer – Recession and Crisis Management. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): „Wie werde ich ein guter Gesellschafter?“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2010): „Der Manager in der Gesellschaft“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut/ Alm, Keith L. (2010): Family companies, non-family leaders. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2009): “Strategy of Family Businesses“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2009): Gastvorlesung. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2009): „Strategy of Family Companies“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2009): „Erfolgsfaktoren von Dienstleistungsunternehmen“. [🔗](#)
- Kormann, Hermut/ Astrachan, Joseph H. (2009): Beyond the Crisis. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2008): Wachstumsstrategien von Familienunternehmen. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2008): Strategic issues on the Management Agenda in good times. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2008): Sind Werte und Moral in Familienunternehmen anders?. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2008): Die Vermittlung von Konstrukten der Betriebswirtschaftslehre an Nicht-Betriebswirte Key-Note auf der Pfingsttagung des Verbandes der Hochschullehrer der Betriebswirtschaftslehre, Berlin. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2008): The Growth Strategy. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2008): Eigner-Führung gegenüber Managerführung – Was ist erfolg-reicher?. [🔗](#)
- Kormann, Hermut (2008): Die Vermittlung von Konstrukten der Betriebswirtschaftslehre an Nicht-Betriebswirte. [🔗](#)

- Kormann, Hermut/ Picot, Arnold/ Jullien, Nicolas (2008): Workshop über Strategie-Konzepte im chinesischen und eu-ropäischen Denken. [↗](#)

Reviews

- Kormann, Hermut: TRUMPF. Geschichte eines Familienunternehmens. In: FuS, Zeitschrift für Familienunternehmen und Strategie, 2019, 2019, 3, 102 - 102.2019. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Rezension zu Arist von Schlippe: Das kommt in den besten Familien vor. In: FuS - Zeitschrift für Familienunternehmen und Stiftungen, 2015, 2015, 3, 118 - 119.2015. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Rezension zu Rudolf Wimmer, Reinhart Nagel "Systemische Strategieentwicklung, Modelle und Instrumente für Berater und Entscheider. In: Zeitschrift für OrganisationsEntwicklung (ZOE), 2014, , 4, 104.2014. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Rezension zu Johannes Bähr, Paul Erker: "Bosch: Geschichte eines Weltunternehmens. In: Zeitschrift für Familienunternehmen und Stiftungen (FuS), 2014, , Juni, 127 - 128.2014. [↗](#)

Other publication types

- Kormann, Hermut: Lehrling ist Jedermann, Geselle, der was kann, Meister, der was ersann. In: FuS | Zeitschrift für Familienunternehmen und Strategie, 2021, 5, , .2021. [↗](#)
- Keyt, Andrew/ Binz, Claudia/ Astrachan, Joseph H. et al.: Die Bedeutung des Beirats in Zeiten der Krise. In: FuS - Zeitschrift für Familienunternehmen und Strategie, 2020, , 3, 88-89.2020. [↗](#)
- Keyt, Andrew/ Kormann, Hermut/ Binz, Claudia et al.: COVID-19: Understanding the Board's Key Role During a Crisis. In: Entrepreneur & Innovation Exchange, 2020, , , .2020. <https://doi.org/10.32617/492-5e8efc673ed09>
- Kormann, Hermut: Eigentümer sein in Familienunternehmen. In: FuS - Zeitschrift für Familienunternehmen und Strategie, 2020, , 6, 216 - 217.2020. [↗](#)
- Kormann, Hermut: monatliche Kolumne im China Family Business Review. In: China, 2019, 2019, 1-12, jeweils - 1 Spalte.2019. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Der Beitrag des Aufsichtsgremiums zum Innovationsmanagement eines Familienunternehmens. In: Audit Committee Quarterly, 2015, 2015, 1, 14 - 17.2015. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Strategie: Was ein Gesellschafter über Strategie wissen muss. In: FuS - Zeitschrift für Familienunternehmen und Stiftungen, 2015, 2015, 2, 70 - 73.2015. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Konflikte im Geschäftsführungskollegium. In: KonfliktDynamik, 2015, 2015, 2, 128 - 137.2015. [↗](#)
- Kormann, Hermut: Gibt es so etwas wie eine mittelständische Strategie. In: Schriftenreihe des Kirsten Baus Instituts für Familienunternehmen, 2008, , , .2008. [↗](#)

Special scientific activities

Editor

- Kormann, Hermut: [Herausgeberbeirat bei FuS - Zeitschrift für Familienunternehmen und Strategie;](#) (2016 -).

Association

- Kormann, Hermut: [Mitglied bei der Kommission für Governance Kodex für Familienunternehmen](#); (01.01.2015 -).

Conferences

- Prügl, Reinhard/ Kormann, Hermut/ Klaiber, Christian-Titus et al.: [FIF-Doktorandenkolloquium](#); (15.10.2020).
- Kormann, Hermut/ Prügl, Reinhard: [Forschungsreise: Besuch deutscher und chinesischer Familienunternehmen, sowie Family Business Research Institute der Zhejiang University in Hangzhou, Family Business Research Institute der Sun Yat-sen Universität in Guangzhou, Workshop am Family Heritage Institute der China Europe International Business School.](#); (01.06.2015 - 08.06.2015).
- Kormann, Hermut/ Prügl, Reinhard: [Forschungsreise: Besuch deutscher und chinesischer Familienunternehmen, sowie Family Business Research Institute der Zhejiang University in Hangzhou, Family Business Research Institute der Sun Yat-sen Universität in Guangzhou, Workshop am Family Heritage Institute der China Europe International Business School.](#); (01.06.2015 - 08.06.2015).
- Kormann, Hermut: [Forschungsreise: Besuch deutscher Tochtergesellschaften in China und chinesischer Familienunternehmen](#); (01.01.2014 - 31.12.2014).

Teaching

Graduation works

Habilitations

- Kormann, Hermut: Governance im Familienunternehmen – Gestaltung der Systemstruktur, 2017. [🔗](#)

Doctoral theses

- Seibold, Laura: Business' Growth: Unpacking the Black Box, 2019. [🔗](#)